

# BOARDS FOR START-UPS

## El Programa

El IGEP en conjunto con Draper University/Draper Start-Up Houses está lanzando un nuevo programa destinado a miembros de Directorios (legales o advisory boards) de start-ups para personas interesadas en formarse para esa función de las Américas.

El programa B4SU (Boards for Start-Ups) cuenta con 9 sesiones virtuales de 2 horas que se realizarán durante la mañana.

Habrán tres mentorías de ½ hora con miembros del faculty y de la dirección del programa durante su desarrollo.

Habrán una simulación de reuniones del Board de una start-up de biotech así como con un VC. El caso sobre el que trabajarán será utilizado como hilo conductor durante las 9 sesiones virtuales.

Además, se cerrará con una actividad presencial de un día completo en Buenos Aires para algunas sesiones de temas prácticos, pitcheado de founders.

## Objetivos

El Programa Boards for Start-Ups tiene como meta brindarle a los participantes las pautas claras para el desarrollo de la Gobernanza, la relación con los Reguladores y les dará las herramientas para desarrollar de la mejor manera sus empresas.

Los participantes deberán preparar un informe para un VC eligiendo las tres mejores start-ups (con justificación) y con las principales cuestiones a seguir en el caso de que el VC invierta en ellas.

Las temáticas de dichas sesiones incluirán:

- Conceptos base de VC.
- Estructura de capital y el Board.
- Rol y funcionamiento del Board.
- Toma de decisiones en una start-up.
- Los founders.
- Apertura gradual del capital.
- Investors y directores.
- Conflictos en el Board.

Conducirán esas sesiones practitioners como miembros de directorios, ángeles, VCs y especialistas en temáticas específicas.

# Cronograma

1 Start-up introducción Estructura Legal integral. Convenios asociativos, societarios y de accionistas. Leyes de promoción al capital emprendedor y economía del conocimiento. Beneficios. Lienzo estratégico de Alex Osterwalder. Elevator pitch.

2 Estructura inicial de capital y Board Estructura inicial I. Socios Fundadores. Incorporaciones posteriores: ¿a quién abrir el juego? Mecanismo de cálculo y beneficios. Incorporación de jugadores claves en el Directorio y no como accionistas.

Presentación de casos de startups reales

3 El Board. Rol de los directores en una start up: diferencias entre director ejecutivo y no ejecutivo. Directorios LSC, advisory boards, Directorios borrosos.

4 Desarrollo del start-up Estructura Inicial II. Estructurar el negocio según cada etapa y características propias de cada startup: SH, SAS, SA, SRL, LLC - roles de los directores en cada etapa (inicial, escala e internacionalización). Remuneración del directorio y asesores: ¿cómo retribuir y cómo no retribuir? Sobre todo, cuando aún no hay ingresos o utilidades

5 Toma de decisiones. El equipo de gestión en la start-up, participación de los fundadores. La toma de decisiones; dinámica entre ejecutivos, directores y accionistas. Registro de decisiones y razones

6 Los fundadores. El/los fundador/es y un Directorio. Iniciativas personales del/de los fundador/es; su impacto en el start up. Valores personales del/de los fundador/es, cultura de la empresa,

7 Apertura de Capital Capital semilla, ángeles, fondos de venture capital: fortalezas y debilidades, ¿cómo prepararse? Función del Directorio en rondas de capital. Encontrar el mecanismo indicado para escalar: qué cosas tener en cuenta

8 Accionistas y directores en la practica. Asamblea v reuniones de accionistas, dirección y manejo de la dinámica entre accionistas.

9 Conflictos en el Directorio. Directorios conflictivos: ¿qué hacer cuando un director no está alineado? ¿Y cuándo un socio no lo está?

EX Examen final Taller de resolución de la problemática de un caso.

# **Autoridades**

**Lic. Santiago J. GALLICHIO**

Director General

**Ing. Alejandro MARCHIONNA-FARÉ**

Director Académico

**Mariana RASIC**

Coordinación Académica

CURSADAS MARTES Y JUEVES DE 9 A 11HS